



## **INNOTrans**

Europäische Netzwerkbildung für den  
Informations- und Innovationstransfer in KMU-Branchen  
am Beispiel der Holz- und Möbelindustrie

### **Kurzinformation**

Bielefeld 26.11.2007  
Gisbert Brenneke



This project is financially supported by the EU

1



## **Inhalt**

- **Akteure der Partnerschaft**
- **Zeitlicher Projektablauf**
- **Leitziele & Schlüsselthemen**
- **Kooperations- & Handlungsfelder**
- **Maßnahmen & Instrumente**
- **Ergebnisse & Produkte**
- 7. Organisation & Verantwortlichkeiten**
- 8. Termine & Beteiligungen**



This project is financially supported by the EU

2



## 1. Akteure der Partnerschaft

- **Projektträger**
  - ▶ Arbeit und Leben Bielefeld in Zusammenarbeit mit IGM Vorstand Frankfurt VB 06 / Ressort Betriebspolitik - KMU
- **Projektpartner**
  - ▶ **6 Gewerkschaften aus 6 Ländern** (Deutschland - Dänemark – Italien – Rumänien - Bulgarien – Tschechien)
  - ▶ **EFBH** (Brüssel)
  - ▶ **KMU-Netzwerkpartner** (Betriebliche Interessenvertretungen aus je 2-3 KMU's / je Partnerland)
- **Weitere Partner** (Betriebsräte & Gewerkschaften) aus anderen Ländern (Polen, Frankreich, ggf. Türkei) **in der 2. Projekthälfte** (2008)



## 2. Projekttablauf

Aktivitäten	Zeiträumen
Konstituierende Maßnahmen / Projektvorbereitung	Sep. / Okt. 2007
<b>Projektbeginn</b>	<b>01. Nov. 2007</b>
Europäische Projekttreffen (1-3)	11/07 03/08 08/08
Länderberichte zur Branchenentwicklung (Branchensituation, Strukturwandel und Innovation) Web-Site <b>INNOTrans</b> (KMU-Branchen-Netzwerk)	Dez. 2007 – April 2008 ab Nov. 07 / laufend
Europäischer Workshop (Interims-Konferenz)	Mai 2008
Fertigstellung Report und Manual	Juni – Aug. 2008
Europäische Netzwerk-Konferenz (Abschluss)	Okt. 2008
<b>Projektende</b>	<b>31. Okt. 2008</b>





### 3. Leitziele der Projektkooperation

- **Europäischer Informationsaustausch & Meinungsbildung**
  - ▶ Identifizierung von Hauptproblemen der europäischen Standorte / gemeinsames Problembewusstsein
  - ▶ Informations- und Praxisaustausch zum sektoralen Strukturwandel / Identifizierung nationaler Branchenstrategien & Innovationsmodelle
  - ▶ Gemeinsames Verständnis von Risiken wie Chancen der europäischen Holz-/Möbelbranche
- **Branchenpolitik & Stärkung der Interessenvertretung**
  - ▶ Entwicklung gemeinsamer Leitlinien und Gegenstrategien zu Verlagerung, Lohndruck, Arbeitszeitverlängerung, Arbeitsverdichtung, Standortkonkurrenz etc.
  - ▶ Entwicklung gemeinsamer Vorstellungen zu sozialen Mindeststandards (z.B. Arbeitszeit, Arbeits- und Gesundheitsschutz) und zum Ausbau von Arbeitnehmerrechten



### Schlüsselthemen für den innereuropäischen Austausch

- **Standort- und Beschäftigungssicherung:** Trends und Entwicklungen in der Branche Holz/Möbel – Standortverlagerungen und wachsender Standortwettbewerb – Internationalisierung und Globalisierungsdruck – Verlagerungsstrategien der Unternehmen – Rolle der EU-Förderpolitik und europäischer Binnenmarkt
- **Zukunftsentwicklungen in der Branche:** Wirtschaftliche/betriebliche Trends in der Holz-& Möbelbranche – Länderspezifische Erfahrungen zum Strukturwandel (z.B. bei Beschäftigung, bei Investitionen, bei Innovationen) – Bedeutung von transnationalem Informationsaustausch und grenzübergreifender Zusammenarbeit
- **Arbeitsstandards und Beschäftigung:** Mindeststandards, Arbeitszeit, Arbeitsorganisation, prekäre Beschäftigung, „bad“ and „best“ practice-Entwicklungen, Löhne und Sozialstandards, Interessenvertretung und Arbeitnehmerrechte





## 4. Kooperations- & Handlungsfelder

- **Erfahrungsaustausch:** Verbesserung des gemeinsamen Kenntnisstandes über die Situation betrieblicher Interessenvertretung in der Holz-/Möbel-Branche sowie Bekanntmachung der wesentlichen Branchenprofile in den beteiligten Ländern („Informationstransfer“)
- **Länderberichte und Analysen:** Erarbeitung einer Europäischen Branchenskizze zum Struktur- und Innovationswandel („Europäischer Innovations-Kompass“)
- **Informations- und Innovationstransfer:** nationale Branchenentwicklung, Strukturprobleme & Innovationsmodelle, best-practice-Beispiele, Praxishilfen („Praxisleitfaden“)
- **Europäische Branchenpolitik:** Erarbeitung gemeinsamer Einschätzungen zu wesentlichen Branchentrends und gemeinsame Positionsbestimmung
- **Vernetzung und Handlungshilfen:** Start eines kontinuierlichen Informationsaustauschs; Schaffung eines europäischen KMU-Netzwerkes; Aufbau und Nutzung gemeinsamer Ressourcen (KMU-Branchen-Website, Handlungshilfen für Praktiker etc.)



## 5. Maßnahmen & Instrumente

- Durchführung von **Informationsveranstaltungen** zum Strukturwandel und zu Branchen-Innovationen in KMU's mit Arbeitnehmer- und Interessenvertretungen aus zunächst sechs Ländern ➡ **Projekttreffen, Workshop & Netzwerk-Konferenz**
- Erarbeitung eines **europäischen Branchenmonitors** mit kompakten Brancheninformationen, Materialien, **Arbeitshilfen** und „best-practice-Innovationen“ aus den beteiligten Ländern ➡ „**Europäischer Innovations-Kompass**“ & „**Praxisleitfaden**“ (deutsch-englisch)
- Aufbau eines **europäischen KMU-Netzwerks Holz/Möbel** durch Schaffung einer Internet-Plattform für transnationalen Informationsaustausch und Praxistransfer ➡ **Website INNOTrans** (Beteiligte: Gewerkschaften und KMU-Vertretungen)





## 6. Ergebnisse & Produkte

- a. (Europäischer) **Branchenreport** „Europäischer Innovations-Kompass“ als Informationssammlung und Handlungshilfe für die Akteure der Mitbestimmung und Interessenvertretung
- b. „**Leitfaden** für betriebliche Interessenvertreter“ als Praxishilfe für solidarische Interessengestaltung
- c. **Projekt-Website INNOTrans** für den Erfahrungs- und Informationsaustausch der Projektpartner (im Branchen- und KMU-Bezug)
- d. Vorbereitung der dauerhaften **Netzwerkbildung** von Gewerkschaften und betrieblichen Interessenvertretungen in der europäischen Holz- und Möbelbranche – erweiterungsfähig für weitere KMU-Branchen/für Gewerkschaften aus anderen EU-Ländern



## zu a) Europäischer Innovations-Kompass (EU-Branchenreport)

- **Basisdaten zur Holz-/Möbelbranche** (mind. DE, DK, IT, CZ, RO, BG) Beschäftigungsentwicklung, Umsätze, Spezialisierung, Restrukturierung, Märkte etc.
- **Unternehmens- und Standortprofile** wichtiger Branchenunternehmen (national und europäisch)
- **Trends und Erfahrungen bei Strukturwandel und Innovationen**
- **Arbeits- und Sozialstandards** (Arbeitsbedingungen, Arbeitsbeziehungen und soziale Rechte, Beteiligung und Interessenvertretung, Tarif- und Betriebspolitik, Struktur der Interessenvertretung, etc.
- **Zusammenführung der (länderspezifischen) Branchenberichte zum EU-Branchenreport**
  - ▶▶ Branchen- und Betriebsstatistik
  - ▶▶ Kurzporträts der Teilbranchen Holz & Möbel (nationale Skizzen)
  - ▶▶ Branchentrends bei Modernisierung und Innovation





## zu b) Leitfaden für Interessenvertretungen (Manual)

**Ergänzt** den Europäischen Innovations-Kompass

- ▶ Konzentration auf Informationen zu den Rahmenbedingungen **gewerkschaftlicher und betrieblicher Interessenvertretung** (Unterschiede & Gemeinsamkeiten)
- ▶ Austausch über **praktische Erfahrungen und Handlungsansätze** – insbesondere bei betrieblichen Gestaltungsfragen (z.B. Arbeitsgestaltung, Beschäftigungssicherung, Standortentwicklung, Modernisierungs-, Investitions- und Innovationspolitik)
- ▶ **Transfer- und Umsetzungsbeispiele** (für betriebs-, tarif- und arbeitspolitische Handlungsfelder) für gewerkschaftliche und betriebliche Interessenvertretungen



## zu c) Gemeinsame Kommunikationsplattform (website)

- **Website INNOTrans** (deutsch & englisch):
  - ▶ **Projektinformationen** (Mitteilungen, News, Berichte etc.)
  - ▶ **Kurzpräsentationen** der Partnerorganisationen (Gewerkschaften ggf. auch betriebliche Interessenvertretungen)
  - ▶ Informationen zur **europäischen Branchenentwicklung** (aus „Innovations-Kompass“)
  - ▶ Informationen zu Rahmenbedingungen betrieblicher und branchenpolitischer **Interessenvertretung** (aus „Manual“)
  - ▶ **Beispiele guter (auch schlechter) Praxis**
  - ▶ Informationen zu **KMU- und EBR-Strukturen**
  - ▶ **Praktische Infos** (Europa, nationale Gewerkschaften, EFBH etc.)
  - ▶ **Download-Möglichkeiten** (Nationale Informationen & Berichte, EU-Report, später dann Praxishilfenhilfen etc.)





## 7. Organisation & Verantwortlichkeiten

- **Projektträger** (Arbeit und Leben Bielefeld e.V. DGB/VHS)
  - ▶ Antragstellung und technische Durchführung (Inhalte/Budget)
  - ▶ Durchführung der internationalen Kontakte und Treffen
  - ▶ Kommunikation und Abstimmung mit Partnern
  - ▶ Koordination und Zusammenfassung der Länderberichte – Fertigstellung der Ergebnisse & Produkte (deutsch / englisch)
  - ▶ Web-Seite, deutsch- und englischsprachige Materialien und Produkte
- **Lenkungsgruppe** (AuL Bielefeld & IGM Vorstand Frankfurt)
  - ▶ Allgemeine Projektsteuerung / Kommunikation, Vernetzung, Transfer / Veranstaltungen - Workshops
- **Projektpartner** (Gewerkschaftliche & betriebliche Akteure aus 6 Ländern)
  - ▶ Nationale Branchenskizzen, Informationen & Materialien für Innovations-Kompass und Praxisleitfaden
  - ▶ Aktive Mitwirkung im Netzwerk (Veranstaltungen & Projekt-Website)



This project is financially supported by the EU

13



## 8. Treffen & Termine & Beteiligungen

Aktivität	Zeit	Dauer	Ort	Zahl der TN								TOTAL	
				DE	IT	DK	CZ	RO	BG	EFBH	Andere		
<b>Lenkungsgruppe</b>	<b>07.11.2007</b>	1 Tag	Leipzig	4									
AuL & IGM	Jan 08	1 Tag	Bielefeld	4									
	Mrz 08	1 Tag	Frankfurt	4									
	Mai 08	1 Tag	Bielefeld	4									
	Aug 08	1 Tag	Frankfurt	4									
	Sep 08	1 Tag	Bielefeld	4									
<b>Transnationale Treffen</b>	<b>25.+ 26.11.07</b>	2 Tage	Frankfurt	4	1	1	1	1	1	1			10
(Europäische Projektgruppe)	<b>16.+ 17.03.08</b>	2 Tage	Bukarest	4	1	1	1	1	1	1			10
	<b>17.+ 18.08.08</b>	2 Tage	Kopenhagen	4	1	1	1	1	1	1			10
<b>Interims-Workshop</b>	<b>18.+ 19.05.08</b>	2 Tage	Rom	4	1	1	1	1	1	1		4	14
				+ 2	+ 1	+ 1	+ 1	+ 1	+ 1			+ 3	+ 10
<b>Abschluss-Konferenz</b>	<b>05.+ 06.10.08</b>	2 Tage	Frankfurt	4	2	2	2	2	2	2	1	5	20
				+ 3	+ 3	+ 3	+ 2	+ 2	+ 2			+ 10	+ 25



This project is financially supported by the EU

14



## Themen & Schwerpunkte (der transnationalen Projekttreffen)

<b>25./26.11.2007</b> <i>(Projektgruppe)</i>	<b>Frankfurt</b>	Kennenlernen der Partner, Diskussion der Inhalte, Konkretisierung der Zusammenarbeit
<b>16./17.03.2008</b> <i>(Projektgruppe)</i>	<b>Bukarest</b>	Überprüfung Projektfortschritt, Länderberichte, Projekt-website, KMU-Branchen-Netzwerk
<b>18./19.05.2008</b> <i>(Workshop)</i>	<b>Rom</b>	Zwischenauswertung, Informationsaustausch zur europäischen Branchenentwicklung, Zusammenarbeit der Akteure im Netzwerk, Zusätzliche Partner und Weiterarbeit
<b>17./18.08.2008</b> <i>(Projektgruppe)</i>	<b>Kopenhagen</b>	Bewertung der Projektergebnisse (EU-Branchenmonitor, Manual, website), Weiterarbeit im Netzwerk, Vorbereitung der Schluss-Konferenz
<b>05./06.10.2008</b> <i>(Schluss-Konferenz)</i>	<b>Frankfurt</b>	Vorstellung und Diskussion der Haupt-ergebnisse, Perspektiven der Weiterarbeit (national und europäisch)

